



แผนยุทธศาสตร์สุขภาพ “การขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ”  
จังหวัดสมุทรปราการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๕๙ -๒๕๖๓)

ประเด็นจุดยืน (Strategic Positioning)

- SP๑ การยกระดับขีดความสามารถสถานประกอบการด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและอาชีวอนามัยสู่สถานประกอบการสุขภาพะขับเคลื่อน Green Industryจังหวัดสมุทรปราการ
- SP๒ การยกระดับด้านบริการสุขภาพแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือกให้ได้มาตรฐานสู่สากล
- SP๓ การยกระดับหน่วยกู้ภัยและหน่วยบริการทางการแพทย์ฉุกเฉิน(EMS)ในจังหวัดให้เป็นชุดปฏิบัติการตอบโต้สภาวะฉุกเฉินสำหรับการเกิดอัคคีภัยขนาดใหญ่ สารเคมีระเบิด และสารเคมีรั่วไหล ที่เป็นสากลรองรับการพัฒนาจังหวัด
- SP๔ พัฒนาสถานประกอบการต้นแบบโดยอาศัยความร่วมมือจากภาคีเครือข่ายในการดูแลสุขภาพการปรับพฤติกรรมสุขภาพที่พึงประสงค์สู่สุขภาพะอย่างยั่งยืน

การประเมินศักยภาพและวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

จุดแข็ง (Strength : S)

- S1 : อุตสาหกรรมต้นแบบการส่งเสริมสุขภาพวัยทำงานที่ครอบคลุมอยู่ทุกอำเภอและเป็นแนวปฏิบัติระดับประเทศและระดับสากล
- S2 : มีการจัดการร่วมกันในรูปแบบของนิคมอุตสาหกรรม
- S3 : มีการจัดอบรมตามหลักสูตรการแพทย์แผนไทย ครอบคลุมทั้งจังหวัด(หลักสูตรสากล)นำไปสู่การประกอบการอาชีพ
- S4 : ประชาชนในพื้นที่มีรายได้สูงมีศักยภาพในการรับบริการผลิตภัณฑ์จากวิสาหกิจ
- S5 : มีศูนย์สั่งการระดับจังหวัด กรณีเกิดเหตุสามารถสั่งการได้ทันเวลา
- S6 : มีทรัพยากรที่เพียงพอ (๔m)
- S7 : มีหน่วย EMS และหน่วยกู้ภัยครอบคลุมทุกอำเภอ
- S8 : ในพื้นที่มีนิคมฯตั้งอยู่ ทำให้ระบบการตอบโต้ที่เข้มแข็งและร่วมมือดำเนินการ กรณีเกิดเหตุในนิคมฯ

### จุดอ่อน (Weakness : W)

- W1 : โรงงานขาดความเชี่ยวชาญในการส่งเสริมสุขภาพในงานเฉพาะด้านที่จัดเป็นโรงงานในหมวดอันตราย ทำให้ขาดความต่อเนื่องในพื้นที่
- W2 : ไม่มีศูนย์กลางการจัดการด้านแพทย์แผนไทยฯ อย่างเป็นรูปธรรมชัดเจน
- W3 : ขาดการตรวจสอบมาตรฐาน และคุณภาพบริการของสถานบริการ
- W4 : ไม่มีใบขออนุญาตในการขอประกอบกิจการ
- W5 : แหล่งผลิต จำหน่าย บริการมีน้อยทำให้ ประชาชนเข้าถึงบริการได้ยาก
- W6 : ขาดการบูรณาการการจัดการ ด้านสาธารณสุข ความขัดแย้ง ขาดการบริหารจัดการที่ดี

### โอกาส (Opportunity : O)

- O1 : รัฐบาลให้การส่งเสริมพัฒนาภาคอุตสาหกรรม เป็นอุตสาหกรรมพันธมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- O2 : ระดับท้องถิ่นมีระบบตรวจสอบแบบเข้มข้น ในการตรวจสอบอนามัยในชุมชนรายรอบโรงงาน ทำให้ชุมชนมีสภาพแวดล้อมเอื้อต่อการมีสุขภาพดี
- O3 : มีระบบการแพทย์ฉุกเฉินรองรับสถานประกอบการกรณีเกิดเหตุ
- O4 : มีมาตรฐานสากลที่สถานประกอบการต้องปฏิบัติตาม(ISO,OSAH)
- O5 : มีหน่วยงานรัฐ หน่วยงานเอกชน เป็นที่ปรึกษาด้านวิชาการ
- O6 : มีแหล่งอบรมหลักสูตรแพทย์แผนไทยที่ได้มาตรฐานใกล้พื้นที่(กทม/ปริมณฑล)
- O7 : มีหน่วยบริการ รพ.เจ้าพระยาอภัยภูเบศ ซึ่งเชี่ยวชาญด้านแพทย์แผนไทยและแพทย์ทางเลือกในเขตสุขภาพที่ ๖
- O8 : เป็นเขตปริมณฑล มีหน่วยกัญยา/มูลนิธิ หน่วยราชการส่วนกลาง มาร่วมปฏิบัติการ กรณีเกิดสภาวะฉุกเฉินฯ

### อุปสรรค (Threat : T)

- T1 : มีแรงงานจากประเทศอาเซียนที่มีสุขนิสัยไม่เหมาะสมกับการสร้างเสริมสุขภาพได้อย่างถูกต้องเกิดวิถีที่ไม่ดีต่อสุขภาพ
- T2 : มีความหลากหลายของสถานประกอบการ ยังไม่มีการจัดการระเบียบที่ชัดเจน
- T3 : ผู้ประกอบการคำนึงถึงผลประโยชน์ด้านธุรกิจมากกว่าสุขภาพของพนักงาน
- T4 : การบังคับใช้กฎหมายยังไม่รัดกุม ทำให้สถานบริการไม่ได้คุณภาพมาตรฐาน
- T5 : อัตราค่าบริการ/ราคาค่าผลิตภัณฑ์สมุนไพรค่อนข้างสูง ทำให้ผู้รับบริการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์อื่น
- T6 : มีแหล่งให้บริการที่มีชื่อเสียงใน กทม. ทำให้ผู้รับบริการไปใช้บริการใน กทม.
- T7 : การแบ่งพื้นที่ไม่มีความชัดเจน ไม่ครอบคลุม
- T8 : การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนเข้าใจยังไม่ทั่วถึง

## ทิศทางการพัฒนาแผนยุทธศาสตร์สุขภาพการพัฒนาระบบบริการ จังหวัดสมุทรปราการ

### วิสัยทัศน์ ( VISION)

“ ขับเคลื่อนเมืองอุตสาหกรรมสุขภาพดี ด้วยบริการสุขภาพที่เป็นสากล ”

โดยกำหนดค่านิยมของวิสัยทัศน์ เพื่อเป็นเข็มมุ่งในการพัฒนาในช่วงปี พ.ศ.๒๕๖๔ – ๒๕๖๙ ดังนี้  
**ขับเคลื่อนเมืองอุตสาหกรรมสุขภาพดี ด้วยบริการสุขภาพที่เป็นสากล** หมายถึง การมีองค์ประกอบดังต่อไปนี้

- สถานบริการสุขภาพในทุกะดับร่วมสนับสนุนการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมสะอาด ปลอดภัย น่ายุ่ที่มีคุณภาพ มาตรฐาน
- ปัญหาการบาดเจ็บจากการทำงานและโรคจากการประกอบอาชีพลดลง
- มีการสร้างสรรค์ นวัตกรรม รูปแบบการจัดบริการสุขภาพที่สามารถแก้ปัญหาทางสุขภาพของจังหวัดและพื้นที่ เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ระบบข้อมูลสารสนเทศที่ทันสมัย และสามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงของความต้องการทางสุขภาพในชุมชนเมือง
- ผู้ประกอบการมีส่วนร่วมในการเสริมสร้างสุขภาพแก่พนักงาน มีต้นแบบโรงงานส่งเสริมสุขภาพในทั่วทุกพื้นที่โรคที่เกิดจากการทำงานลดลง

### พันธกิจ (Mission)

๑. จัดบริการสุขภาพแบบองค์รวมเพื่อรองรับการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของจังหวัดสมุทรปราการสู่เมืองอุตสาหกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม สะอาด ปลอดภัย น่ายุ่

๒. ส่งเสริมการสร้างสรรค์ นโยบาย ระเบียบ มาตรการ องค์ความรู้ นวัตกรรมทางสุขภาพ และระบบข้อมูลสารสนเทศสุขภาพของจังหวัด ให้มีความเป็นปัจจุบัน มีคุณภาพที่สามารถรองรับการพัฒนาการบริการ และการบริหารทั้งในระดับพื้นที่ จังหวัด และเขตสุขภาพ

๓. ส่งเสริมและสนับสนุนโรงงานอุตสาหกรรมในการจัดการสุขภาพแบบพึ่งพาตนเองได้ เพื่อพัฒนาสู่อุตสาหกรรมสุขภาพดี บูรณาการร่วมกับภาคีเครือข่ายทั้งภาครัฐและเอกชน ในการจัดการสุขภาพภาคอุตสาหกรรม

### เป้าหมายสูงสุดของแผนยุทธศาสตร์ (Ultimate Goal)

สมุทรปราการเป็นเมืองอุตสาหกรรมสุขภาพดี เป็นเมืองปลอดภัย น่ายุ่ เอื้อต่อการมีสุขภาพดี

### ประเด็นยุทธศาสตร์(Strategic Issue)

- การลดปัญหาสุขภาพ และโรคสำคัญที่เกิดจากอุตสาหกรรมและเกษตรกรรมแบบมีส่วนร่วม
- การพัฒนาระบบบริการสุขภาพ การแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือกรองรับการท่องเที่ยว
- การจัดการภัยคุกคามสุขภาพและวิกฤตฉุกเฉินจากการพัฒนาจังหวัด

### เป้าประสงค์ของประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issue Goal)

- คนงานในโรงงานอุตสาหกรรมมีสุขภาพที่ดีขึ้นภาวะการเจ็บป่วยลดลง
- สถานบริการสุขภาพทั้งภาครัฐและเอกชนมีการจัดบริการสุขภาพ การแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือกเพื่อรองรับการท่องเที่ยว
- การตอบโต้ภัยคุกคามภาวะวิกฤตฉุกเฉินได้ตามมาตรฐาน

### ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของแผนยุทธศาสตร์ (Key performance indicator and target)

| ตัวชี้วัด / หน่วยงานที่รับผิดชอบ                                                                                                                                                                                                                                                                  | ผลงานที่ผ่านมา | ค่าเป้าหมาย |      |      |      |      | หน่วยงานที่รับผิดชอบ                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|------|------|------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                | ๒๕๕๙        | ๒๕๖๐ | ๒๕๖๑ | ๒๕๖๒ | ๒๕๖๓ |                                                                                                           |
| เป้าประสงค์สูงสุด๑. สมุทรปราการเป็นเมืองอุตสาหกรรมสุขภาพดี                                                                                                                                                                                                                                        |                |             |      |      |      |      |                                                                                                           |
| KPI ๐๑ : ค่าเฉลี่ยระดับความสุขของประชาชนจังหวัดสมุทรปราการเพิ่มขึ้น (แบบประเมินความสุขคนไทย ๑๕ ข้อ)                                                                                                                                                                                               |                | ๓           | ๓.๒๕ | ๓.๕  | ๔    | ๔.๒๕ | สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสมุทรปราการ                                                                       |
| เป้าประสงค์ที่ ๒ คนงานในโรงงานอุตสาหกรรมมีสุขภาพที่ดีขึ้นภาวะการเจ็บป่วยลดลง                                                                                                                                                                                                                      |                |             |      |      |      |      |                                                                                                           |
| KPI ๐๒ : อัตราป่วยด้วยโรคจากการประกอบอาชีพลดลง<br>๑. โรคซิลิโคสิส<br>๒. โรคพิษตะกั่ว<br>๓. โรคที่เกิดจากแร่ใยหินแอสเบสตอล<br>๔. โรคประสาทหูเสื่อมจากเสียงดัง<br>๕. โรคกระดูกและกล้ามเนื้อ<br>๖. การบาดเจ็บจากการทำงาน<br>๗. โรคพิษสารทำลายอินทรีย์<br><br>KPI ๐๓ : อัตราป่วยด้วยโรคกลุ่ม NCD ลดลง |                |             |      |      |      |      | สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสมุทรปราการ<br>สำนักงานสาธารณสุขอำเภอ<br>สถานบริการ<br>สาธารณสุข<br>สถานประกอบการ |

| ตัวชี้วัด / หน่วยงานที่รับผิดชอบ                                                                                                                                | ผลงานที่<br>ผ่านมา | ค่าเป้าหมาย |      |      |      |      | หน่วยงานที่<br>รับผิดชอบ                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------|------|------|------|------|--------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                 |                    | ๒๕๕๙        | ๒๕๖๐ | ๒๕๖๑ | ๒๕๖๒ | ๒๕๖๓ |                                                                                |
|                                                                                                                                                                 |                    |             |      |      |      |      |                                                                                |
| <b>เป้าประสงค์ที่ ๓</b> สถานบริการสุขภาพทั้งภาครัฐและเอกชนที่มีการจัดการบริการสุขภาพ การแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือกเพื่อรองรับการท่องเที่ยว                  |                    |             |      |      |      |      |                                                                                |
| KPI ๐๔ : จำนวนสถานบริการสุขภาพทั้งภาครัฐและเอกชนที่มีการจัดการบริการสุขภาพ การแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือกเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการจัดการบริการแก่นักท่องเที่ยว |                    | ๕๐          | ๖๐   | ๗๐   | ๘๐   | ๙๐   | สำนักงาน<br>สาธารณสุขจังหวัด<br>สมุทรปราการ<br>และหน่วยงานใน<br>สังกัดทุกระดับ |
|                                                                                                                                                                 |                    |             |      |      |      |      |                                                                                |
| <b>เป้าประสงค์ที่ ๔</b> การตอบโต้ภัยคุกคามและภาวะวิกฤติฉุกเฉินได้ตามมาตรฐาน                                                                                     |                    |             |      |      |      |      |                                                                                |
| KPI ๐๕ : ร้อยละของการออกปฏิบัติงาน ณ จุดเกิดเหตุภายในระยะเวลาที่กำหนด(Response time ไม่เกิน ๑๐ นาที                                                             |                    | ๖๐          | ๗๐   | ๘๐   | ๙๐   | ๑๐๐  | สำนักงาน<br>สาธารณสุขจังหวัด<br>สมุทรปราการ<br>และหน่วยงานใน<br>สังกัดทุกระดับ |

## การแปลงยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ

การแปลงยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติประกอบด้วยการกำหนดกลยุทธ์ มาตรการแนวปฏิบัติของกลยุทธ์ ตัวชี้วัดของกลยุทธ์ แผนงานที่สำคัญ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดังรายละเอียด ต่อไปนี้

### ๑. กลยุทธ์เพื่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ตามหลัก Balanced Scorecard

#### Financial perspective : F

๑. จัดระบบบริการสุขภาพสู่มาตรฐานสากล รองรับการเปิดประชาคมอาเซียน เมืองท่องเที่ยว และ ศูนย์กลาง Logistic
๒. กำหนดให้มีวาระสุขภาพร่วมของจังหวัดฯ ในการขับเคลื่อนนโยบายสุขภาพและบูรณาการงานรวมทั้ง สนับสนุนงบประมาณ

#### Customer perspective : C

๑. พัฒนาระบบบริการสุขภาพโดยการบูรณาการกับภาคีเครือข่ายให้ครอบคลุม ภายใต้การพัฒนา ระบบ Service Plan
๒. สร้างระบบเขตพื้นที่การตอบโต้ภาวะฉุกเฉินและเชื่อมโยงการแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบภายใน จังหวัด
๓. กระตุ้นให้ภาคีเครือข่ายภาคเอกชนกำหนดนโยบายสุขภาพในหน่วยงานโดยภาครัฐมีส่วนร่วมในการ สนับสนุนโดยใช้กองทุนสุขภาพท้องถิ่น
๔. ร่วมกันกำหนดเป้าหมายการพัฒนาสุขภาพของจังหวัด โดยทำในรูปแบบคณะกรรมการระดับ จังหวัด ผู้ว่าเป็นประธานในการขับเคลื่อนภายใต้ยุทธศาสตร์ จังหวัดสมุทรปราการเป็นเมือง อุตสาหกรรมสุขภาพดี
๕. กำหนดตัวชี้วัดในเรื่องนโยบายสุขภาพในทุกหน่วยงานที่ร่วมเป็นภาคีเครือข่าย ในการลดการ เจ็บป่วยจากการประกอบอาชีพ และการส่งเสริมสุขภาพ
๖. ทำบันทึกข้อตกลงนโยบายสุขภาพจังหวัด เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงาน
๗. กำหนดเป้าหมายและกรอบระยะเวลาในการดำเนินงาน (ระยะสั้น ระยะกลาง ระยะยาว) และการ ประเมินผลของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
๘. บูรณาการร่วมกับภาคีเครือข่ายภาครัฐและเอกชนในจังหวัด เพื่อส่งเสริมให้เกิดโรงงาน อุตสาหกรรมสุขภาพดี

#### Internal process perspective : I

๑. พัฒนาภาคีเครือข่ายบริการการแพทย์ฉุกเฉิน (EMS) เพื่อตอบโต้ภาวะฉุกเฉินของจังหวัด สมุทรปราการ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๒. พัฒนาระบบสื่อสารการตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน โดยกำหนดแนวทางการดำเนินงานตามมาตรฐาน IC
๓. แสวงหาความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งในและนอกเครือข่ายเพื่อยกระดับคุณภาพด้านการตอบโต้ ภาวะฉุกเฉิน รองรับ AEC

๔. นำเทคโนโลยี GIS, WISER, CAMEO, ALOHA มาใช้ในการปฏิบัติการตอบโต้ภาวะฉุกเฉินด้านสารเคมีในหน่วยงานและภาคที่เกี่ยวข้อง
๕. สนับสนุนการจัดตั้งชมรมผู้ประกอบการและสร้างเครือข่ายโรงงานอุตสาหกรรมสุขภาพดี โดยมีโรงงานอุตสาหกรรมต้นแบบเป็นพี่เลี้ยงให้ครอบคลุมทุกอำเภอ
๖. จัดทำแผนการอบรมประจำปี โดยส่งเจ้าหน้าที่สาธารณสุขทุกระดับเข้ารับการอบรมตามหลักสูตรด้านสิ่งแวดล้อมและอาชีวอนามัย ของสถาบันต่างๆ เช่น โรงพยาบาลนพรัตน์ฯ โรงพยาบาลรามารักษ์ เพื่อเป็นวิทยากรพี่เลี้ยงให้โรงงานอุตสาหกรรม

#### Learning and innovation perspective : L

๑. สร้างต้นแบบระบบบริการสุขภาพ แบบครบวงจรตามมาตรฐานการจัดระบบบริการสุขภาพ (อาชีวอนามัย, แพทย์แผนไทย)
๒. สร้างทีมผู้เชี่ยวชาญด้านบริการการแพทย์ฉุกเฉินเพื่อเป็นที่ปรึกษาการตอบโต้ภาวะฉุกเฉินได้รวดเร็ว ทันเวลา
๓. สร้างการจัดบริการการส่งต่อผู้ป่วยทางอากาศ ทางบก ทางน้ำ โดยความร่วมมือกับเครือข่ายในพื้นที่
๔. สร้างต้นแบบโรงงานอุตสาหกรรมด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและอาชีวอนามัยให้ครอบคลุมทุกอำเภอ
๕. สร้างและจัดทำโปรแกรมการเฝ้าระวังด้านสุขภาพและโรคจากการประกอบอาชีพและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ประชาชนและสถานประกอบการเข้าถึงข้อมูลสุขภาพ

#### ดังรายละเอียดมาตรการและแนวปฏิบัติของแต่ละกลยุทธ์ ดังนี้

กลยุทธ์ที่ ๑ การยกระดับโรงงานอุตสาหกรรมด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและอาชีวอนามัยสู่โรงงานอุตสาหกรรมสุขภาพดี (Healthy and Green Industry)

#### มาตรการและแนวปฏิบัติ

๑. ลดปัญหาการขาดโรงงานอุตสาหกรรมที่ประสบความสำเร็จเพื่อเป็นแรงผลักดันให้โรงงานอื่นได้ใช้เป็นแนวทางพัฒนา ตามแนวทาง ดังนี้
  - สร้างต้นแบบโรงงานอุตสาหกรรมด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและอาชีวอนามัยให้ครอบคลุมทุกอำเภอ
  - สนับสนุนการจัดตั้งชมรมผู้ประกอบการและสร้างเครือข่ายโรงงานอุตสาหกรรมสุขภาพดี โดยมีโรงงานอุตสาหกรรมต้นแบบเป็นพี่เลี้ยงให้ครอบคลุมทุกอำเภอ
  - บูรณาการร่วมกับภาคีเครือข่ายภาครัฐและเอกชนในจังหวัด เพื่อส่งเสริมให้เกิดโรงงานอุตสาหกรรมสุขภาพดี
๒. พัฒนาระบบข้อมูลสุขภาพด้านสิ่งแวดล้อมและอาชีวอนามัย โดยมีแนวทาง ดังนี้
  - สร้างและจัดทำโปรแกรมการเฝ้าระวังด้านสุขภาพและโรคจากการประกอบอาชีพและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ประชาชนและสถานประกอบการเข้าถึงข้อมูลสุขภาพ

๓. พัฒนางค์ความรู้ด้านสิ่งแวดล้อมและอาชีวอนามัยให้เจ้าหน้าที่สาธา รณสุขและผู้เกี่ยวข้อง ตามแนวทางดังนี้

- จัดทำแผนการอบรมประจำปี โดยส่งเจ้าหน้าที่สาธาณสุขทุกระดับเข้ารับการอบรมตามหลักสูตรด้านสิ่งแวดล้อมและอาชีวอนามัย ของสถาบันต่างๆ เช่น โรงพยาบาลนพรัตน์ฯ โรงพยาบาลรามาธิบดี เพื่อเป็นวิทยากรที่เลี้ยงให้โรงงานอุตสาหกรรม

## **กลยุทธ์ที่ ๒** การยกระดับด้านบริการสุขภาพแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือกให้ได้มาตรฐานสู่สากล

### **มาตรการและแนวปฏิบัติ**

๑. จัดระบบบริการสุขภาพสู่มาตรฐานสากล รองรับการเปิดประชาคมอาเซียน เมืองท่องเที่ยว และ ศูนย์กลาง Logistic
๒. พัฒนาระบบบริการสุขภาพโดยการบูรณาการกับภาคีเครือข่ายให้ครอบคลุม ภายใต้การพัฒนา ระบบ Service Plan
๓. สร้างต้นแบบระบบบริการสุขภาพ แบบครบวงจรตามมาตรฐานการจัดระบบบริการสุขภาพ (อาชีวอนามัย,แพทย์แผนไทย)

## **กลยุทธ์ที่ ๓** การยกระดับหน่วยกู้ชีพ (EMS) ในจังหวัดให้เป็นชุดปฏิบัติการตอบโต้ภาวะฉุกเฉินสำหรับการเกิดสาธารณภัย และภาวะฉุกเฉินทางสารเคมี ที่เป็นสากล รองรับการพัฒนาจังหวัด

**ปัญหา** หน่วยกู้ชีพ (EMS) ขาดความรู้ ความเชี่ยวชาญในการตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน ได้อย่างรวดเร็ว ทันเวลา

### **มาตรการและแนวปฏิบัติ**

๑. พัฒนาภาคีเครือข่ายบริการการแพทย์ฉุกเฉิน (EMS) เพื่อตอบโต้ภาวะฉุกเฉินของจังหวัด สมุทรปราการ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๒. สร้างทีมผู้เชี่ยวชาญด้านบริการการแพทย์ฉุกเฉินเพื่อเป็นที่ปรึกษาการตอบโต้ภาวะฉุกเฉินได้รวดเร็ว ทันเวลา
๓. พัฒนาระบบสื่อสารการตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน โดยกำหนดแนวทางการดำเนินงานตามมาตรฐาน ICS
๔. พัฒนาระบบเขตพื้นที่การตอบโต้ภาวะฉุกเฉินและเชื่อมโยงการแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบภายใน จังหวัด
๕. พัฒนาระบบการบริหารจัดการในการส่งต่อผู้ป่วยทางอากาศ ทางบก ทางน้ำ โดยความร่วมมือกับ เครือข่ายในพื้นที่
๖. แสวงหาความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งในและนอกเครือข่ายเพื่อยกระดับคุณภาพด้านการตอบโต้ ภาวะฉุกเฉิน รองรับ AEC
๗. นำเทคโนโลยี GIS,WISER,CAMEO,ALOHA มาใช้ในการปฏิบัติการตอบโต้ภาวะฉุกเฉินด้าน สารเคมี ในหน่วยงานและภาคีที่เกี่ยวข้อง

กลยุทธ์ที่ ๔ เพิ่มประสิทธิภาพการขับเคลื่อนนโยบายสุขภาพของประเทศไทยร่วมสร้างเมืองแห่งสุขภาพ  
ขับเคลื่อนเศรษฐกิจและพัฒนาสังคม ด้วยระบบสุขภาพ ด้วยการมีส่วนร่วมทั้งจังหวัดอย่างมีพันธสัญญา  
ที่มีประสิทธิภาพ

#### มาตรการ และแนวปฏิบัติ

๑. ขาดการกำหนดนโยบายสุขภาพร่วมกันของภาคีเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง และขาดการเชื่อมโยง  
นโยบายสุขภาพของภาคีที่เกี่ยวข้อง ตามแนวทางดังนี้
  - ร่วมกันกำหนดเป้าหมายการพัฒนาสุขภาพของจังหวัด โดยทำในรูปแบบคณะกรรมการระดับ  
จังหวัด ผู้ว่าเป็นประธานในการขับเคลื่อนภายใต้ยุทธศาสตร์ จังหวัดสมุทรปราการเป็นเมือง  
อุตสาหกรรมสุขภาพดี
  - กำหนดตัวชี้วัดในเรื่องนโยบายสุขภาพในทุกหน่วยงานที่ร่วมเป็นภาคีเครือข่าย ในการลดการ  
เจ็บป่วยจากการประกอบอาชีพ และการส่งเสริมสุขภาพ
  - ทำบันทึกข้อตกลงนโยบายสุขภาพจังหวัด เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงาน
  - กำหนดเป้าหมายและกรอบระยะเวลาในการดำเนินงาน (ระยะสั้น ระยะกลาง ระยะยาว) และการ  
ประเมินผลของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
๒. การพัฒนาต่อยอดความสำเร็จ การกำหนดนโยบายสุขภาพร่วมกันให้เป็นภาพรวมของจังหวัด เพื่อ  
บรรจุในแผนพัฒนาของจังหวัด ตามแนวทางดังนี้
  - กระตุ้นให้ภาคีเครือข่ายภาคเอกชนกำหนดนโยบายสุขภาพในหน่วยงานโดยภาครัฐมีส่วนใน  
การสนับสนุนโดยใช้กองทุนสุขภาพท้องถิ่น
๓. การริเริ่มสร้างสรรค์สิ่งใหม่ เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคีสุขภาพ และเป็นต้นแบบให้กับชุมชน  
หน่วยงานต่างๆ ในจังหวัด ตามแนวทางดังนี้
  - กำหนดให้มีวาระสุขภาพร่วมของจังหวัดฯ ในการขับเคลื่อนนโยบายสุขภาพและบูรณาการงาน  
รวมทั้งสนับสนุนงบประมาณ

#### แผนงาน โครงการ กิจกรรมที่สำคัญ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

- ๑) การสร้างจังหวัดสมุทรปราการเป็นเมืองอุตสาหกรรมสุขภาพดี (จังหวัด)
- ๒) การสนับสนุนการดำเนินงานสุขภาพโดยกองทุนสุขภาพท้องถิ่น (ท้องถิ่น)
- ๓) การขยายเครือข่ายส่งเสริมสุขภาพให้ถึงระดับ ตำบล หมู่บ้าน (ท้องถิ่น)
- ๔) การบริการแผนยุทธศาสตร์สุขภาพระดับจังหวัด (สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด)
- ๕) การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานสู่การปฏิบัติ (สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด)
- ๖) การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ระดับตำบล (ท้องถิ่น)
- ๗) การจัดระบบสุขภาพของชุมชนและการพึ่งพาตนเองของประชาชน (สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด)
- ๘) โครงการโรงงานอุตสาหกรรมสุขภาพดี(Healthy and Green Industry)
- ๙) จัดทำแผนการอบรมประจำปี โดยส่งเจ้าหน้าที่สาธารณสุขทุกระดับเข้ารับการอบรมตามหลักสูตรด้าน  
สิ่งแวดล้อมและอาชีวอนามัย ของสถาบันต่างๆ เช่น โรงพยาบาลนพรัตน์ฯ โรงพยาบาลรามคำแหง  
เพื่อเป็นวิทยากรที่เลี้ยงให้โรงงานอุตสาหกรรม
- ๑๐) การยกระดับด้านบริการสุขภาพแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือกให้ได้มาตรฐานสู่สากล
- ๑๑) โครงการพัฒนาระดับหน่วยกู้ชีพ(EMS)เพื่อตอบสนองภาวะฉุกเฉิน ด้านสาธารณสุขและสารเคมี ตาม

หลักสากลรองรับการพัฒนาจังหวัด

---